



中建协认证中心
JCC CERTIFICATION CENTRE

国际工程承包商 发展战略研究报告 (2023)

北京中建协认证中心有限公司

2023年12月编制



专业化·增值化·数字化·国际化|建筑业全产业链高技术服务平台

Specialization value-added digitization internationalization | High-tech service platform for the entire construction industry chain

前 言

《工程新闻纪录(ENR)》“全球最大250家国际承包商”榜单是基于各工程承包商在本地市场以外的市场营业额做的排名。进入榜单的国际承包商在战略规划的前瞻性、先进性是使其能在竞争中脱颖而出的关键因素。通过部署实施,采用先进的管理方法和技术,将战略规划转化为应对挑战抓住机遇后的卓越绩效。所以ENR250强的企业战略规划具有很高的研究价值。

本报告对国际上知名的国际承包商的战略规划和部署做了系统的分析。研究其发展的相同点和关联性,为中国建筑业企业尤其是走出去或想要走出去的企业提供参考。为企业实现第二增长曲线提供了明确的发展方向。

在分析研究中,我们发现这些企业在可持续发展都有相应的战略布局,并且大部分已经实现了可持续发展战略路径的探索,并将可持续发展放在了企业战略发展的首位,报告中也着重对这些企业在可持续发展上做深度的研究,

根据案例研究并结合中国建筑行业的发展数据分析,提出了2024年建筑业企业高质量发展的十个关键词:

聚焦主业

突出优势,砍掉没有比较优势的多元化业务,降低成本,确保现金流。

好房子

住建部提出通过“好房子”创造另外一个赛道,建筑业企业必须进行产品升级,建设人民满意的好房子。

数字化

从企业管理、项目管理的数字化,到最终建筑产品的数字化,没有数字化就没有好的工程,也是今后质量升级和降本增效的基础。

低碳化

具备低碳设计、建设与运维能力,将成为下一个阶段建筑市场的入场券。

产业链

以产业链思维来重新制定战略,重塑管理体系。

合规管理

合规管理是企业未来竞争的压舱石。是企业管理体系整合的总体架构。

三大工程

市场开发，资源储备上统筹布局“规划建设保障性住房”、“城中村改造”和“平急两用”公共基础设施建设。

国际化

应对国内市场竞争加剧，走出去是必然选择。一带一路国家是重要市场。

工业化

建筑产业转型升级的参照系，就是制造业。无论是从发达国家走过的路来分析，还是我们面临的实际挑战，工业化是转型升级的必由之路。

科技创新

建筑业企业在几十年高速发展后，头部企业纷纷成立了科技公司，从研发最终产品，到场景，再到生活方式的创新引领，重资产、大投资来做创新研发，是赢得未来的关键。

目 录

法国万喜集团的低碳战略.....	1
豪赫蒂夫的可持续发展战略.....	13
西班牙 ACS 集团的发展战略和合规管理体系.....	27
布依格集团的企业社会责任和可持续发展战略.....	40
斯特拉巴格公司的低碳转型路径.....	52
斯堪斯卡公司的可持续发展战略.....	61
西班牙法罗里奥的可持续发展战略.....	74
德国益科德 (Exyte) 的发展战略.....	89
意大利塞班集团的低碳转型路径.....	96
埃法日集团的低碳转型路径.....	104
意大利 Webuild 集团的发展战略.....	116
美国福陆公司的 BIM 数字化转型.....	123
阿驰奥纳集团的可持续发展战略.....	131
鹿岛集团的可持续发展战略.....	138
萨维集团的可持续发展战略.....	152
欧瑞斯克姆建筑集团的发展战略.....	158
PCL 建筑公司的可持续发展战略.....	166
西班牙营建集团 (FCC) 的发展战略.....	175
奥地利波尔建筑公司的发展战略.....	183
迈尔泰克尼蒙特集团的发展战略.....	189
英国 WOOD 集团的发展战略.....	197
千代田化工建设的可持续发展战略.....	202
基威特建筑公司 (Kiewit) 的发展战略.....	210
澳大利亚联实集团的发展战略.....	218
韩国大宇建设的可持续发展战略.....	226
BESIX 集团的可持续发展战略.....	234
沃利集团的可持续发展战略.....	243
日本竹中工务店 (Takenaka) 的发展战略.....	252
日本五洋建设株式会社的发展战略.....	261

克拉克建筑公司的发展战略.....	267
韩国 SK 经营管理体系 (SKMS).....	272
日本株式会社大林组的发展战略.....	279
韩国现代工程建设有限公司的发展战略.....	285
美国柏克德工程公司的发展战略.....	293
西班牙联合技术公司的发展战略.....	300
日本清水建设株式会社的发展战略.....	305
荷兰皇家 BAM 集团的发展战略.....	311
日本日挥株式会社的发展战略.....	319
三星物产公司介绍.....	325
韩国 GS 建设公司的发展战略.....	330



国际工程承包商发展战略 研究报告 (2023)

北京中建协认证中心有限公司
2023年12月编制



专业化·增值化·数字化·国际化|建筑业全产业链高技术服务平台
Specialization | Value-added | Digitization | Internationalization | High-tech service platform for the entire construction industry chain

获取研究报告全文

请联系

北京中建协认证中心有限公司

刘怀文 130-2121-7377

客服中心经理



公司地址：北京市朝阳区南湖东园 122 号博泰国际大厦 A 座 20 层

总 部：(86) 010-64750088

市 场 部：(86) 010-84786698

研发中心：(86) 010-64750088-866

客户服务：(86) 010-84786696

传 真：(86) 010-64719019

网 址：www.jccchina.org



JCC服务号



JCC订阅号



质量研究院
在线教育平台